



# **STRATEGIJA NOGOMETNO-DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI 2023.-2028.**

U Rijeci, siječanj 2023. godine

## SADRŽAJ:

1. UVOD .....	3
2. OPĆI CILJEVI .....	4
3. JEDNAKOST I UKLJUČIVOST .....	5
4. ANTIRASIZAM I ANTIDISKRIMINACIJA .....	6
5. ZAŠTITA I DOBROBIT DJECE I MLADIH .....	8
6. NOGOMET ZA SVE .....	10
7. ZAŠTITA OKOLIŠA .....	12
8. ZAKLJUČAK .....	14

## 1. UVOD

HNK Rijeka je sportski kolektiv velike važnosti ne samo za naš grad, već i za čitavu regiju i uvijek je predstavljala jedan čimbenik kojim se ponose građani Rijeke. U skladu s našom vizijom nastavljanja puta izgradnje Kluba prema europskim standardima te želimo organizaciju HNK Rijeka učiniti izuzetno dobrom u svim segmentima.

Naš je cilj osigurati najbolje moguće uvjete, prema načelima moderne organizacije u europskim klubovima, podignuti kvalitetu rada na višu razinu, što će omogućiti postizanje najboljih sportskih rezultata kao naš konačni cilj te organiziranje Kluba po modelu manjih europskih klubova. U tom smjeru, naša misija je razviti i promovirati naš klub u skladu sa odredbama zadanim višim nadležnim tijelima (HNS, UEFA, FIFA).

Trening kamp HNK Rijeka je infrastrukturni kompleks sastavljen od pet nogometnih igrališta, koji ima za cilj zadovoljiti razinu zahtjeva profesionalnog sporta i visokih kriterija podloga i uvjeta za trenažne procese kao preduvjet za ostvarivanje zacrtanih planova za budućnost mladih generacija Škole nogometa i seniorske momčadi. Trening kamp će omogućiti nadolazećim generacijama optimalne uvjete za trening te stvaranje budućih vrhunskih prvotimaca HNK Rijeka.



Slika 1. Trening kamp HNK Rijeka

Škola nogometa HNK Rijeka okuplja više od 400 djece s kojima rade stručni treneri rade na dva igrališta (kamp HNK Rijeka i igralište Robert Komen) po planu i programu s ciljem razvijanja njihovih igračkih i motoričkih sposobnosti te pripremu mladih igrača za prvu momčad.

Polaznici Škole nogometa HNK Rijeka razvrstani su u sedam uzrasnih kategorija (mlađi morčići, morčići, stariji morčići, mlađi pioniri, stariji pioniri, kadeti i juniori). U 2014. godini s djelovanjem je počela i Otvorena škola nogometa HNK Rijeka.

U sklopu UEFA-inog kriterija za licenciranje koji se odnosi na nogometno-društvenu odgovornost, klubovi su dužni razviti strategiju nogometno-društvene odgovornosti.

U skladu s UEFA-inom Strategijom održivosti nogometa 2030. te relevantnim UEFA-inim i smjernicama HNS-a, Hrvatski nogometni klub Rijeka utvrđuje strategiju društveno-nogometne odgovornosti. Strategija se odnosi na vremensko razdoblje od pet godina odnosno od 2023. do 2028. godine.

## 2. OPĆI CILJEVI

U okviru strategije Kluba fokus će biti na razvitku i provođenju nogometno-društvene odgovornosti kroz pet prepoznato najvažnijih područja:

- *Jednakost i uključenje,*
- *Antirasizam i antidiskriminacija,*
- *Zaštita i dobrobit djece i mladih,*
- *Nogomet za Sve,*
- *Zaštita i očuvanje okoliša.*

Metodologija strategije će razviti plan za svaki od navedenih područja pomoću kojih će se uvelike utjecati na razvitak i razvoj svakog čimbenika tih područja.

Predanim provođenjem zadanih ciljeva i mjera pod nadležnošću krovnih organizacija (FIFA, UEFA, HNS) HNK Rijeka temelji svoje poslovanje. HNK Rijeka planira koristiti svoj položaj najuspješnijeg kluba sa obiljem bogate povijesti u Primorsko Goranskoj županiji, te na prostorima čitave Hrvatske, kao uspješno sredstvo provođenja nove strategije na prepoznatim područjima. Fokus HNK Rijeke će biti usmjeren na poticanje svih sudionika nogometnih aktivnosti u županiji (klubova, igrača, navijača, i dr.) na promoviranje zadanih ciljeva te uspješno provođenje strategije.

Opći ciljevi ove strategije su:

- *Zaštita temeljnih ljudskih prava, te fokus na uključenosti svih društvenih zajednica u nogomet,*
- *Promovirati uzajamno poštovanje i graditi okruženje sa nultom stopom diskriminacije i rasizma u nogometu,*
- *Protekcija svih članova zajednica, pogotovo djece i mladih unutar našeg kluba*
- *Poduzeti sve potrebne mjere i korake kako bi nogomet bio dostupan osobama s invaliditetom i osobama s poteškoćama u razvoju,*
- *Provoditi potrebne mjere za očuvanje okoliša i smanjenje štetnih učinaka kluba na ekosustav.,*

### 3. JEDNAKOST I UKLJUČIVOST

Jedan od temeljnih čimbenika ove strategije jest cilj promicanja jednakosti i uključenosti svih osoba te omogućiti jednake uvjete za sve. Svaka društvena skupina je dobrodošla uključiti se u sudjelovanje kluba kroz različite aktivnosti te pomoći direktno u promociji i funkcioniranju kluba, bilo kao navijači, igrači, volonteri i/ili djelatnici u klubu.

HNK Rijeka jamči da će provoditi sve politike i dokumente zadane HNS-om i UEFA-om vezane za ljudska prava, politiku jednakosti i uključenosti, a nadalje na temeljne četiri odrednice:

- *Ljudska prava,*
- *Jednakost, različitost i uključenost,*
- *Potporna izbjeglicama,*
- *Solidarnost i prava.*

Predanost ovim ciljevima temeljit će bazu na kojoj HNK Rijeka stremi prema osiguravanju sigurnog i pravednog pristupa igri te reguliranom i inkluzivnom radnom okruženju u nogometu. Podupiranje različitosti te dodajući na važnosti svakome članu u promicanju onoga što jest, kreirati će nogomet za sve.

U duhu slobode i pravde, HNK Rijeka ima prioritet osigurati da svaki pojedinac ne bude uskraćen za dostojanstvo, poštovanje te jednake prilike uzimajući za temelj Opću deklaraciju o ljudskim pravima.

Kako bi osigurali provođenje svih utvrđenih smjernica, standarda i paktova fokus ovog papira će biti temelj za daljnji rad i napredak na prepoznatom području jednakosti i uključenosti, te će služiti kao baza za kreaciju svake buduće strategije kluba.

Također, HNK Rijeka ima zaposlenu gluhočuloj osobu na poslovima održavanja travnjaka koja svojim radom neizmjerljivo pridonosi uspješnoj organizaciji utakmice. Nadalje, jedan od ciljeva je i daljnje zapošljavanje osoba s invaliditetom.

Kroz slijedeće faktore klub će primjenjivati najviše kriterije u očuvanju i prevenciji ljudskih prava:

- *Pri prijavi na natječaj za radni odnos ili volontiranje u klubu,*
- *Pri upisu u školu nogometa,*
- *Pri pristupanju u klub,*
- *Šansa pri nastupanju za prvu momčad,*
- *Šansa pri sudjelovanju u utakmicama kluba,*
- *Jednaka naknada za ista radna mjesta bez obzira na rodni, socijalni te društveni status,*
- *U svim drugim projektima kluba.*

Klub će nastaviti provoditi sve započete aktivnosti na ovom području, a naročito:

- *Mogućnost upisa u školu nogometa i istovjetne uvjete treniranja (djeca slabijeg imovinskog statusa oslobađaju se plaćanja članarine, klub osigurava opremu za treniranje, i sl.),*
- *Obilježavanje Međunarodnog dana ljudskih prava kroz kampanju na društvenim mrežama uz pomoć igrača prve momčadi,*
- *Nastaviti podupiranje udruga invalida, sudjelovanje u promociji udruga za socijalnu pomoć te daljnje uključenje marginaliziranih društava u Klub.*

#### 4. ANTIRASIZAM I ANTIDISKRIMINACIJA

Cilj ove politike je suzbijati i spriječiti sve vrste rasizma i diskriminacije na svim razinama nogometa te pružiti podršku svim pojedincima i/ili skupinama koje su žrtve diskriminacije ili rasizma.

HNK Rijeka poduzima sve potrebne preventivne mjere i radnje vezane za sprječavanje rasističkih ispada, kao i drugih oblika diskriminacije.



Slika 2 – HNK Rijeka podržava akciju protiv rasizma i diskriminacije

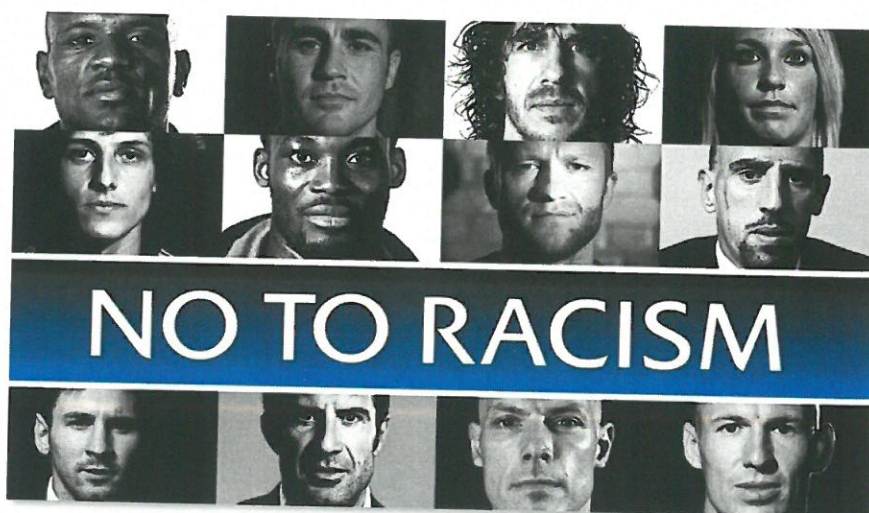
- *Provođenje akcije na svim utakmicama temeljem programa i smjernica UEFA-e i HNS-a,*
- *Sudjelovanje u promotivnoj kampanji HNS-a “Svi smo jedna obitelj” koja za cilj ima poslati snažnu i jedinstvenu poruku nogometne obitelji kako su svi oblici diskriminacije neprihvatljivi,*

- U više navrata, a posebno prije visokorizičnih utakmica i europskih utakmica u sustavu UEFA natjecanja HNK „Rijeka“ je izdavao priopćenja za medije u kojima se pozivaju svi posjetitelji nogometnih utakmica da se ponašaju u skladu sa standardima primjerenog ponašanja te se mole da se suzdrže od svih oblika protupravnih ponašanja kojom prilikom je stavljen naglasak na rasizam, govor mržnje i sve vrste diskriminatornog ponašanja.



Slika 3 – Sudjelovanje u kampanji HNS-a "Svi smo jedna obitelj"

Kao podloga za navedene aktivnosti služimo se UEFA planom od 10 točaka o suzbijanju rasizma te su uoči svake utakmice u planu organizacije poduzete slijedeće aktivnosti:



Slika 4 – Podržavanje akcija i smjernica UEFA-e i HNS-a

1. Rasizam ili bilo koji drugi oblik diskriminacije na stadionu neće biti toleriran, uz navođenje aktivnosti koje će biti poduzete protiv onih koji budu angažirani u rasističkom skandiranju. Na svim ulazima i tribinama su vidljivo istaknuta pravila ponašanja gledatelja na stadionu, čime smo naglasili da rasizam ili bilo koji drugi oblik

- diskriminacije neće biti toleriran. Pravila sadrži i određene aktivnosti koje će biti poduzete protiv onih koji budu sudjelovali u rasističkom ponašanju.
2. Na svim utakmicama putem službenog razglasa na stadionu ukoliko se uoči nedozvoljeno ponašanje isti se putem razglasa osuđuju i upozoravaju, isto tako ukoliko se uoči neprimjereno znakovlje klub poduzima hitne mjere za uklanjanje istih.
  3. U svrhu sprječavanja rasističkih ispada kao i svih drugih oblika vrijeđanja i diskriminacije svi nositelji godišnjih i polugodišnjih pretplatnih ulaznica upozoreni su na pravila ponašanja koja se nalaze na svim ulaznicama.
  4. Kako bi se spriječila bilo kakva pa i najmanja moguća prodaja rasističke literature i izvan stadiona uoči svake utakmice održava se organizacijski sastanak na kojem se službama policije, zaštitarima i redarima ukazuje na oduzimanje nepoželjnih rekvizita.
  5. U svrhu korektnog i FAIR PLAY ponašanja Pravilnikom kluba predviđene su disciplinske mjere protiv svakog igrača, člana stručnog stožera te djelatnika kluba ukoliko isti učestvuje u rasističkim vrijeđanjima.
  6. Kako bi se svaka utakmica, kako domaća tako i gostujuća što uspješnije organizirala prisutna je komunikacija sa svim klubovima s kojima se natječemo gdje su unaprijed upozoreni i upoznati sa stavom kluba o rasizmu.
  7. U sklopu podupiranja zajedničke strategije sprječavanja rasizma policija, zaštitari i redari nastupaju usklađeno. Upoznati su o načinu postupanja prilikom rasističkog ispada do te mjere da postoji mogućnost pražnjenja dijela stadiona kao i prekida utakmica.
  8. Prije svake utakmice, a u svrhu sprječavanja bilo kakvog oblika diskriminacije ili rasizma vrši se kontrola stadiona i prostorija kako bi se uklonili eventualni rasistički grafiti i znakovlja.
  9. Klupskom politikom usvojena je mogućnost jednakosti među svima kako u svezi ponašanja tako i pružanja određenih usluga.  
U HNK Rijeka u svim uzrasnim kategorijama seniori, juniori i kadeti igraju igrači različitih rasa i vjeroispovijesti što ukazuje da je klub jednak prema svima. Vidljivo je da klub nastoji svim mogućim raspoloživim mjerama educirati navijače i ostale pojedince, također i spriječiti svaki pojedinačni rasistički ispad ili drugi oblik vrijeđanja i nesnošljivosti.
  10. U svrhu što uspješnije organizacije za sprječavanje rasizma ili bilo kakvog oblika diskriminatornog ponašanja u kontaktu smo s našim navijačima. Zajedničkom suradnjom navijača i kluba nastojimo ostvariti što uspješniju suradnju bez nereda na sportskim utakmicama.

## **5. ZAŠTITA I DOBROBIT DJECE I MLADIH**

Cilj ove politike je štiti dobrobit djece i mladih u nogometu te učiniti nogomet sigurnim, zdravim i zabavnim iskustvom za svako dijete.

Uz naše sportske ciljeve, posljednjih sezona puno pažnje posvećujemo približavanju lokalnoj zajednici, a posebno najmlađim navijačima, onima koji će puniti tribine Rujevice ili Kantride na ponos grada i cijele regije.

Stoga, kao najveća sportska institucija u Primorsko-goranskoj županiji želimo potaknuti djecu i mlade na odabir sporta kao jednog od važnih faktora za zdravi rast i



razvoj, te pridonijeti, ne samo kvaliteti organiziranog provođenja slobodnog vremena, već i potaknuti na kreativno navijačko izražavanje kroz fair play i pružiti mogućnost cjelokupnog nogometnog doživljaja na našim utakmicama.



Slika 5 – Posjet igrača HNK Rijeka dječjem domu

Ciljevi ove politike za područje zaštite i dobrobit djece i mladih uključuju:

- *Mogućnost sudjelovanja u nogometu kao sigurno i pozitivno iskustvo za svu djecu koja je uključena u navedenom sportu i u okvirima kluba,*
- *Zajamčiti jasan postupak prijavljivanja incidenata gdje je narušena sigurnost i dobrobit djeteta u smislu da sve osobe koje sudjeluju u radu kluba su informirane o navedenom postupku.*

Klub će nastaviti provoditi započete aktivnosti prema slijedećim stavkama:

- *Osigurati djeci djelatnike koje rade s njima stečenog prvog stupnja UEFA-inog besplatnog tečaja putem interneta za zaštitu djece i mladih u nogometu,*
- *U sklopu svake sezone održavati radionice o sprječavanju nasilja među vršnjacima za sve male timove kluba,*
- *Do kraja strateškog razdoblja poboljšati, implementirati i izdati kodeks ponašanja za nogometne djelatnike koje rade sa maloljetnicima,*
- *Odlasci s igračima prve momčadi i druženje s djecom osnovnih škola te poticanje na bavljenje sportom i dolazak na utakmice – projekt „HNK Rijeka prijatelj djece“,*
- *Zajedničkim posjetima raznim organizacijama, udrugama, školama, humanitarnim akcijama u kojima bezrezervno sudjeluju svi naši igrači, članovi stručnog stožera i djelatnici kluba, a uz svesrdnu podršku medija nastojimo kao klub svima prenijeti poruku zajedništva i važnosti bavljenja sportom.*



Slika 6 – Posjet i druženje igrača prve momčadi HNK Rijeka s djecom u osnovnoj školi

## 6. NOGOMET ZA SVE

Cilj ove politike je osigurati dostupnost nogometa za sve osobe koje žele igrati nogomet, pratiti nogomet kao navijači i/ili raditi u nogometu kao zaposlenici i/ili volonteri, bez obzira na njihove potencijalne invaliditete i/ili poteškoće u razvoju.

Povećanje dostupnosti nogometa za sve uključivanjem u nogometne aktivnosti kluba osobe sa posebnim potrebama, djece s poteškoćama u razvoju, starije skupine osoba u cilju poboljšanja zdravstvenog stanja s redovnim fizičkim aktivnostima je cilj ove politike.

Naime, već neko vrijeme u našem je klubu još veselije trenirati jer su nam se prije nekoliko mjeseci pridružili i članovi Udruge za osobe s Down sindromom Rijeka 21.



Slika 7 – Trening veselih i nasmijanih lica u trening kampu HNK Rijeka

Dvadesetak nasmijanih lica svakoga petka zajedno sa svojim trenerom, jednako nasmijanim i vedrim, uči igrati nogomet i to poput pravih profesionalaca – u službenoj opremi voljenoga kluba.

U suradnji s udrugama i organizacijama, oslikan je stadionski ulaz na istočnu tribinu stadiona HNK Rijeka. Mural je nazvan "Zajedno", a glavni protagonisti na grafitu su upravo štićenici Udruge za sindrom Down – Rijeka 21.



Slika 8 – Mural „Zajedno“ na samom ulazu na istočnu tribinu stadiona HNK Rijeka

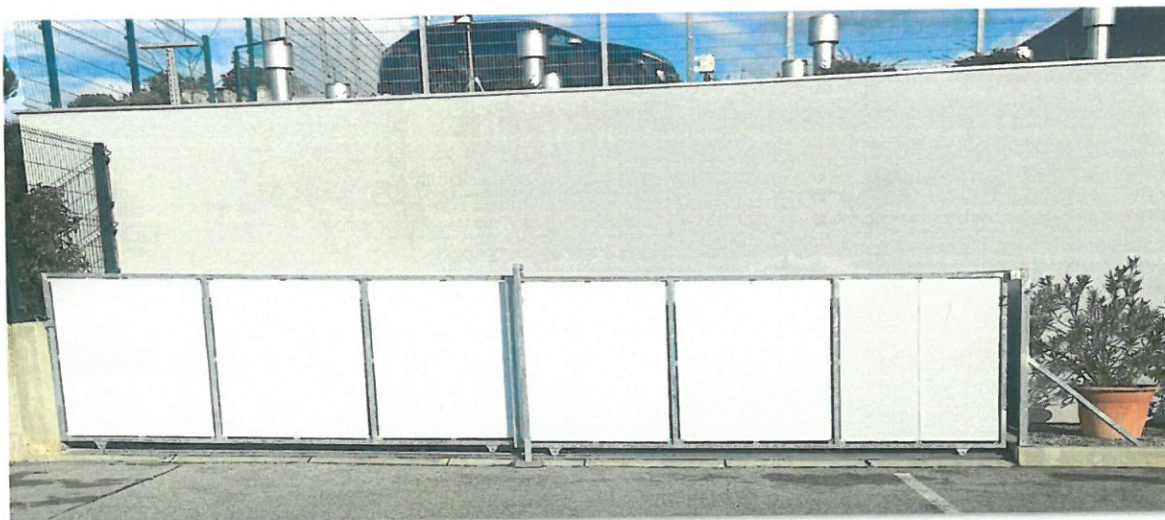
Klub će nastaviti provoditi započete aktivnosti prema slijedećem redoslijedu:

- *Omogućiti održavanje treninga pod vodstvom trenera Škole nogometa najmanje jedan put tjedno za navedene osobe,*
- *Darovati im sportsku opremu i rekvizite vezane za utakmice i treninge,*
- *Omogućiti im kontakt sa igračima prve momčadi uključivanjem najmanje jednog prvotimca po treningu jednom mjesečnom,*
- *Uključiti zainteresirane osobe s invaliditetom ili poteškoćama u razvoju u program volontiranja u klubu,*
- *Osigurati im ulaznice i mjesta za njihovo redovno prisustvo prvenstvenim utakmicama,*
- *Omogućiti daljnje uključivanje u trenažne procese djeci iz doma Sv. Ana - žrtve obiteljskog nasilja.*

## 7. ZAŠTITA OKOLIŠA

Cilj politike zaštite okoliša je smanjiti negativan utjecaj nogometnih aktivnosti na okoliš te iskoristiti vidljivost i popularnost nogometa za promicanje brige za okoliš i pozitivnih ponašanja poput recikliranja, korištenja obnovljivih resursa te smanjenja potrošnje energije i štetnih materijala.

U sklopu trening kampa HNK Rijeka vrši se razvrstavanje otpada (papir, plastika i ostalo) odmah po završetku svake domaće utakmice čisteći tribine i područje oko stadiona i na taj način se smanjuje negativan utjecaj tog otpada na okoliš. Također u uredima zaposlenika postoje posebni spremnici u kojima se odlaže papir za otpad.



Slika 9, 10 i 11 – Razvrstavanje otpada unutar trening kampa

U krugu trening kampa postavljeni su kontejneri (1000 litara) za stakleni, plastični i papirni otpad. Na svim prilazima tribinama postavljeni su kontejneri za odlaganje mješovitog otpada kako bi se spriječilo nekontrolirano odlaganje otpada prilikom dolaska gledatelja na utakmice.

Potpisan je ugovor s zagrebačkom tvrtkom koja nam je dostavila poseban kontejner (7 m<sup>3</sup>) namijenjen za odlaganje velikog kartonskog otpada koji se odvozi po dogovoru. Na taj način se rješava odlaganje otpada nastalog raznim dostavama materijala i sportske opreme.

Također, HNK Rijeka ima ugovor i za odvoz bio otpada, a u najvećem slučaju radi se o otkosu trave.



Slika 10 - Posebni kontejneri za odlaganje biljnog i kartonskog otpada

Za tretman travnjaka, zaštitna sredstva i sredstva za prihranu travnjaka koriste se samo proizvodi koji su odobreni od institucija RH i u količinama propisanim od strane proizvođača.

Klub je kao ciljeve politike zaštite okoliša postavio sljedeće aktivnosti:

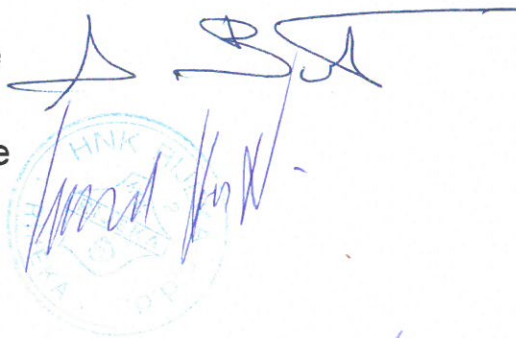
- *razmotriti potencijalne partnerske organizacije za aktivnosti na području zaštite okoliša,*
- *ostvarivanje suradnje s organizacijama koje se bave održivim razvojem i zaštitom okoliša,*
- *smanjenje potrošnje svih vrsta energenata (struje, vode, plina i sl.),*
- *provođenje kampanje za recikliranje najmanje jednom godišnje,*
- *poraditi na smanjenju plastične ambalaže na samom stadionu.*

## 8. ZAKLJUČAK

Za provedbu navedene strategije od strane svih djelatnika kluba, kao i njeno ažuriranje zadužen je klupski časnik za nogometno-društvenu odgovornost.

HNK Rijeka s.d.d.  
Igor Butorac, član uprave

Nikola Ivaniš, član uprave



Generalni direktor HNK Rijeka:

**Luka Ivančić**

Časnik za nogometnu društvenu odgovornost

Denis Conte

